



# מרחבי ההשפעה בניהול המוניציפאלי: כלים ומיומנויות לניהול האגף לשירותים חברתיים בעידן משתנה

מחזור ב' - 2026

## מטרות:

1. הרחבת ידע, כלים ותפיסות מקצועיות למנהלי.ות שירותים חברתיים מנוסים בשלטון המקומי, לטובת מינוף מרחבי ההשפעה בתפקיד.
2. פיתוח רשת עמיתים מקצועית לשיתוף בידע והיוועצות.

## מיקום: שיתופים

13.5

### מפגש ראשון | הון אנושי

9:00-10:00	פתיחה והיכרות
10:00-11:30	סדנא: ניהול מקדם משמעות   ד"ר דנה פרג, ראשת תוכנית התואר השני בהתנהגות ופיתוח ארגונים, אוניברסיטת רייכמן
11:30-11:45	הפסקת קפה
11:45-12:45	שיח עמיתים בשולחנות עגולים: "רק על עצמי לספר ידעתי"
12:45-13:30	ארוחת צהרים
13:30-14:30	ההון האנושי באגפי השירותים החברתיים: הצגת ממצאי המחקר   ד"ר שלומית אבני, מנהלת אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה, משרד הרווחה והביטחון החברתי
14:30-14:45	הפסקת קפה
14:45-15:30	חילוץ פרקטיקות מיטביות מניסיון אישי
15:30-16:00	סיכום היום וחיבור לשולחן העבודה

3.6

### מפגש שני | התנהלות במרחב הפוליטי

9:00-9:30	פתיחה וחיבור ליום
9:30-10:45	הרצאה: המרחב המוניציפאלי כמרחב פוליטי   יניב שנקר, מנכ"ל קריית אתא
10:45-11:15	הפסקת קפה
11:15-13:15	למה לי פוליטיקה עכשיו? כלים להתנהלות אפקטיבית בפוליטיקה הארגונית   הדס ייגר זינגר, יועצת ארגונית בכירה
13:15-14:00	ארוחת צהרים
14:00-15:15	היוועצות עמיתים על סוגיות משולחן העבודה, הנוגעות להתנהלות במרחב הפוליטי
15:15-15:30	הפסקת קפה
15:30-16:00	סיכום היום וחיבור לשולחן העבודה

17.6

### מפגש שלישי | מהלכים משותפים במרחב האקוסיסטם של שירותי הרווחה

9:00-9:30	פתיחה וחיבור ליום
9:30-10:45	הרצאה: יוזמת "קווים אדומים" כמקרה בוחן לשיתוף פעולה בין מגזרי   יסמין רובין קופר, מנהלת היוזמה, שיתופים
10:45-11:15	הפסקת קפה
11:15-12:45	שיח עמיתים בשולחנות עגולים: קידום שותפות בין מגזרית אפקטיבית
12:45-13:30	ארוחת צהרים
13:45-15:15	מפגש עם האקוסיסטם: שיח על חיבורים   בתיה ליידנר, סגנית מנהלת האגף לבריאות הנפש, משרד הבריאות יפעת הרמן, מנהלת סניף חיפה, ביטוח לאומי ישראל אלמסי, מנכ"ל ידידים
15:15-15:30	הפסקת קפה
15:30-16:00	סיכום היום וחיבור לשולחן העבודה

1.7

### מפגש רביעי | עיצוב והובלת מדיניות (השפעה)

9:00-9:45	פתיחה וחיבור ליום
9:45-11:00	הרצאה: הובלת אסטרטגיה ומדיניות ברמה הרשותית   ד"ר גלית שאול, ראש מ.א. עמק חפר
11:00-11:30	הפסקת קפה
11:30-12:45	הרצאה: הובלת אסטרטגיה ומדיניות ברמה הלאומית   איריס פלורנטין, סמנכ"לית וראש מינהל אסטרטגיה, תכנון כלכלי, מחקר ורגולציה, משרד הרווחה והביטחון החברתי
12:45-13:30	ארוחת צהרים
13:30-15:00	שיח עמיתים בשולחנות עגולים: קידום מדיניות בנושאים שעל הפרק
15:00-15:15	הפסקת קפה
15:15-16:00	סיכום הסדרה