

תקציר סילבוס הכשרת גזברים ברשויות מקומיות 2027

מס' מפגש	נושא
טרום הכשרה	מפגש פתיחה, היכרות ובניית הקבוצה ותפיסת תפקיד גזבר ברשות המקומית
1	הגזבר כמנהל הארנונה – סוגיות בניהול ארנונה הגזבר כמנהל תקציב רגיל – הסתכלות מערכתית על תקציב ופוליטיקה מוניציפלית
2	הגזבר כמנהל תקציבי פיתוח – סוגיות בניהול, תכנון ומיצוי תקציבי פיתוח. חוקי עזר – כלים להגדלת הכנסות העירייה
3-4	מרחב ניהול מוניציפלי – למידה משותפת לכלל מגמות ההכשרה (אירוח במלון)
5	ממשק גזבר והון אנושי – דגשים וסוגיות מרכזיות חיוב אישי – לקחים הלכה למעשה למינהל תקין של הגזבר והרשות
6	סוגיות בשכר ובקרה לנהל ולהנהיג – הגזבר כמנהל
7	ניהול משימות תחת הצפה – כלים ומיומנויות לניהול עצמי במגבלות של זמן
8	עקרונות ומיומנויות בניהול ממשקים בתפקיד הגזבר יחסי מנכ"ל-גזבר
9	מרחב שותפות – למידה משותפת לכלל מגמות ההכשרה
10	מרכז הסימולציות מ.ס.ר. למידה התנסותית להתמודדות עם אתגרים משולחן העבודה של הגזבר
11	פיתוח כלכלי-עסקי של הרשות ניהול השקעות ותזרים מזומנים
12	הרחבת פרספקטיבה: תפקיד הגזבר בפיתוח כלכלי אסטרטגי של הרשות – למידה עם מהנדסים ומנכ"לים סיור מקצועי בנושא הגזבר בשרות החזון
13-14	מרחב אסטרטגיה ומדיניות – למידה משותפת לכלל מגמות ההכשרה (אירוח במלון)
15	יישומי AI בעבודת הגזבר
16	מפגש עם בעלי תפקידים במשרד הפנים – שיח עם בכירי המשרד וחשיפה למגמות עדכניות
17	מפגש סיכום וסיום הכשרה
הערות:	
❖ משתתפי הקורס יקיימו תהליך אישי בבסיס ללמידה סביב אתגר משולחן העבודה ברשות המקומית.	
❖ תאריכי ההכשרה מופיעים באתר הרישום, משתתפי ההכשרה יעודכנו לגבי התאריכים הסופיים.	
❖ חלק מהמפגשים הינם מפגשים דו-יומיים הכוללים לינה.	
❖ התכנית כפופה לשינויים.	